

Le buone pratiche del project management

Ugo Di Giammatteo PMP®

Project manager presso Istituto Nazionale di Astrofisica



L'Europa alla portata della vostra impresa.



Progetto

"Un progetto è un'iniziativa temporanea, intrapresa per creare un prodotto, un servizio o un risultato con caratteristiche di unicità"

A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK® Guide)

"Un progetto è una sequenza di attività uniche, complesse e connesse tra loro che hanno un obiettivo o una finalità e che devono essere completate in un tempo prestabilito, nei limiti di spesa previsti e in accordo con le specifiche."

Effective Project Management – Robert K. Wysocki –Wiley

Obiettivi

I progetti vengono intrapresi per raggiungere obiettivi strategici attraverso la realizzazione di obiettivi intermedi ("Deliverable").

Possibili obiettivi strategici di progetto:

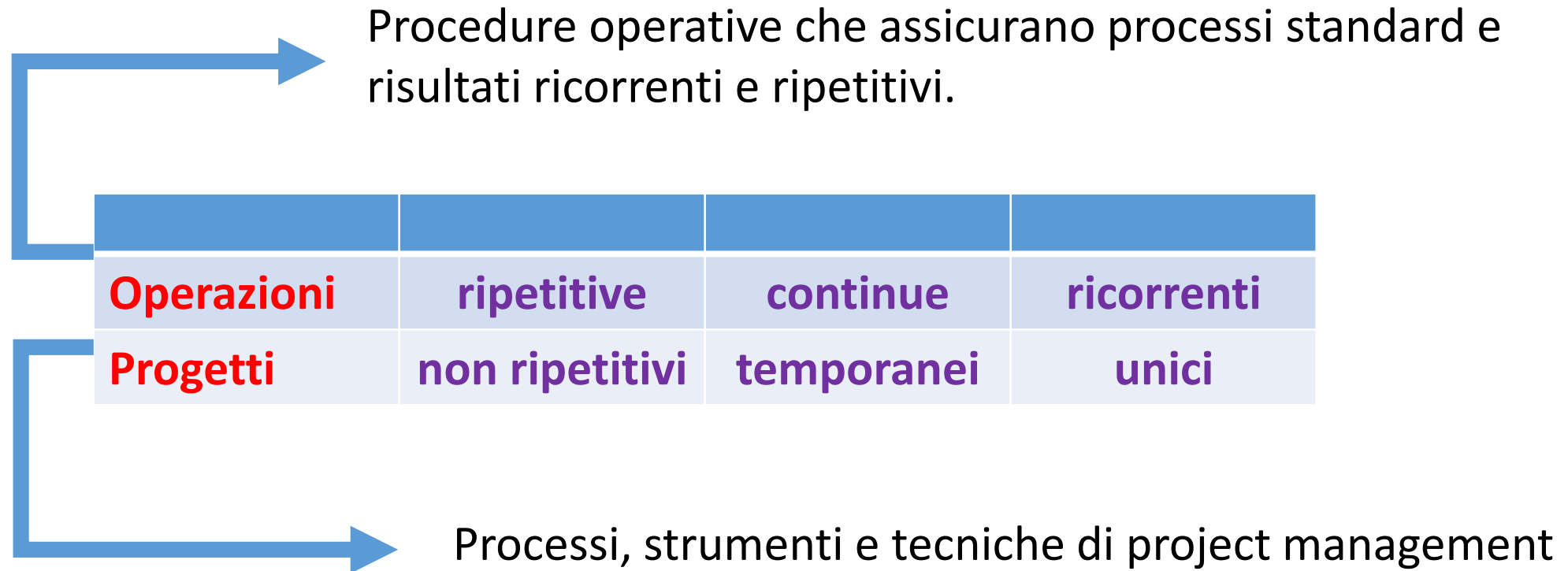
- *un prodotto unico*
- *un servizio unico*
- *un risultato unico*
- *una combinazione unica di più prodotti, servizi o risultati*

Esempi di progetto: le piramidi di Giza, un'edizione dei giochi olimpici, la pubblicazione di un libro, la costruzione di un telescopio.

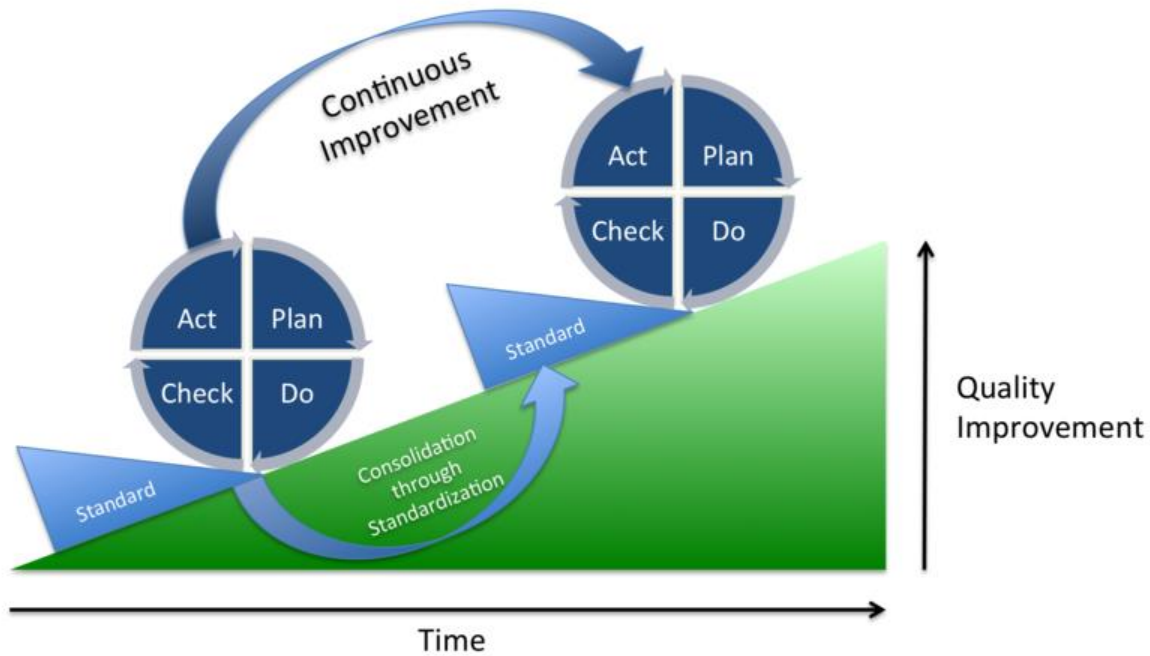


In Italiano progetto significa anche il risultato di una progettazione e i relativi disegni tecnici (progetto di una casa, progetto esecutivo, ecc.)

Progetti e Operazioni

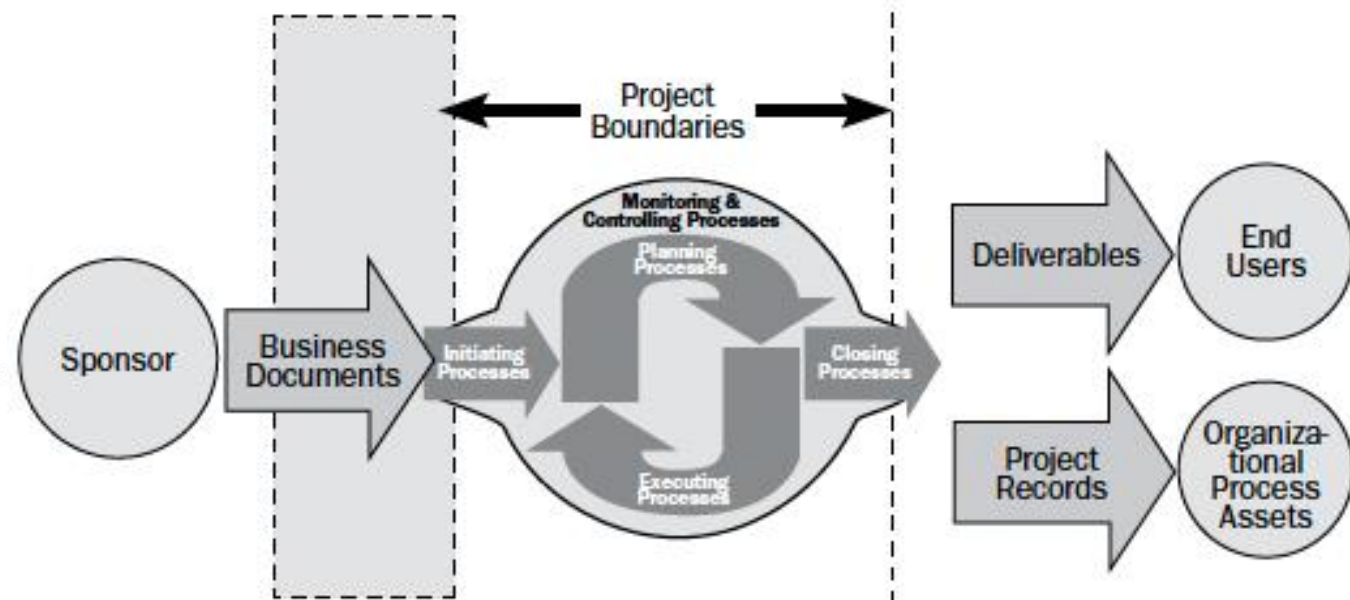


Ciclo di vita di un progetto



Johannes Vietze - Creative Commons Attribution-Share Alike 3.0 Unported license.

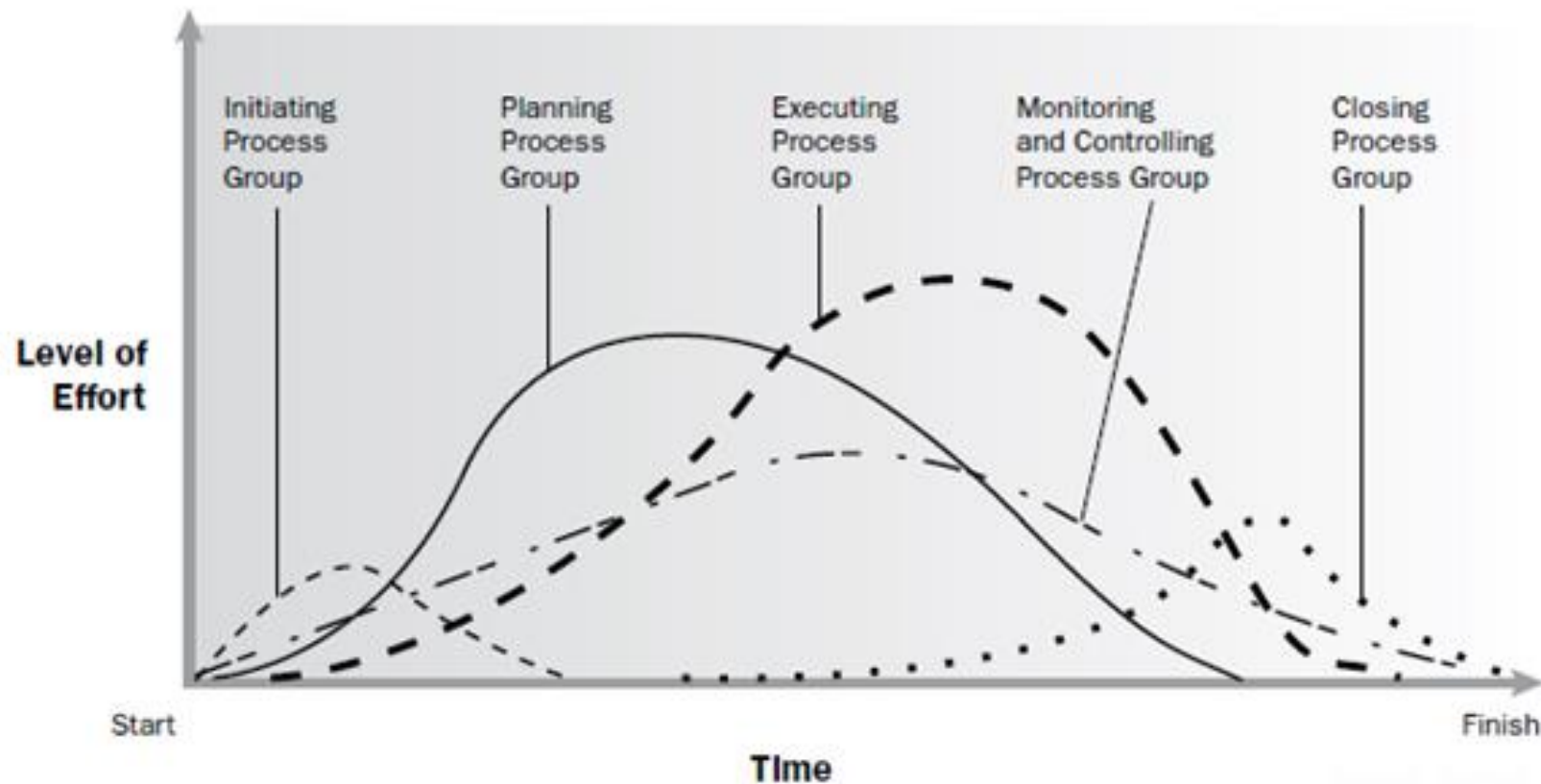
Operazioni



Project Management Institute PMBOK 6° edition.

Progetti

Ciclo di vita di un progetto



Project Management Institute PMBOK 6° edition.

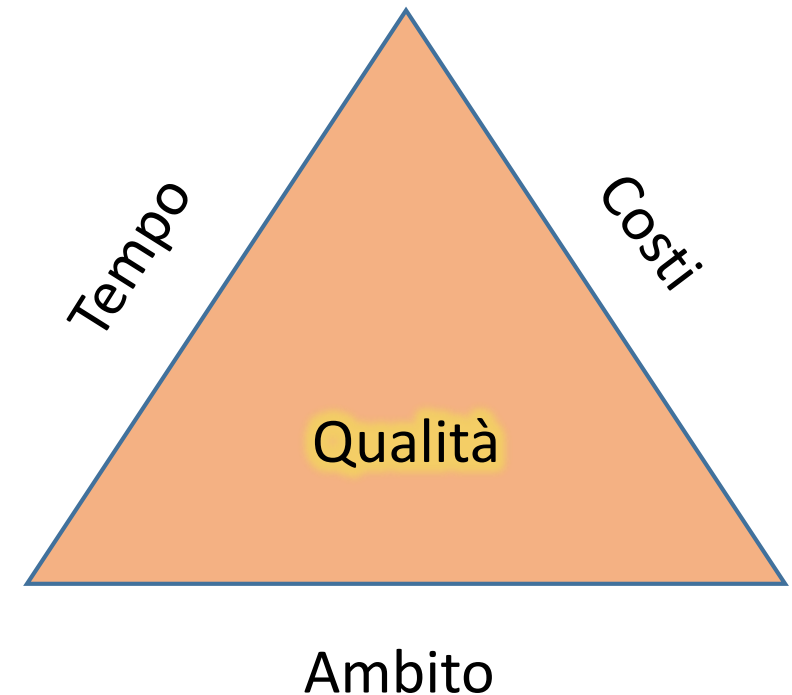
Progetti

Progetti – il triplo vincolo

Il project manager deve gestire le attività per ottenere i risultati previsti, mantenendo il progetto all'interno dei suoi vincoli:

- *Tempo*
- *Costi*
- *Ambito ("Scope", cosa viene realizzato)*
- *+ Qualità*

I vincoli non sono indipendenti.



Esistono anche altri vincoli: il livello di rischio accettabile, la disponibilità delle risorse, la soddisfazione del cliente, l'impatto sociale/economico/ambientale, le leggi e i regolamenti.

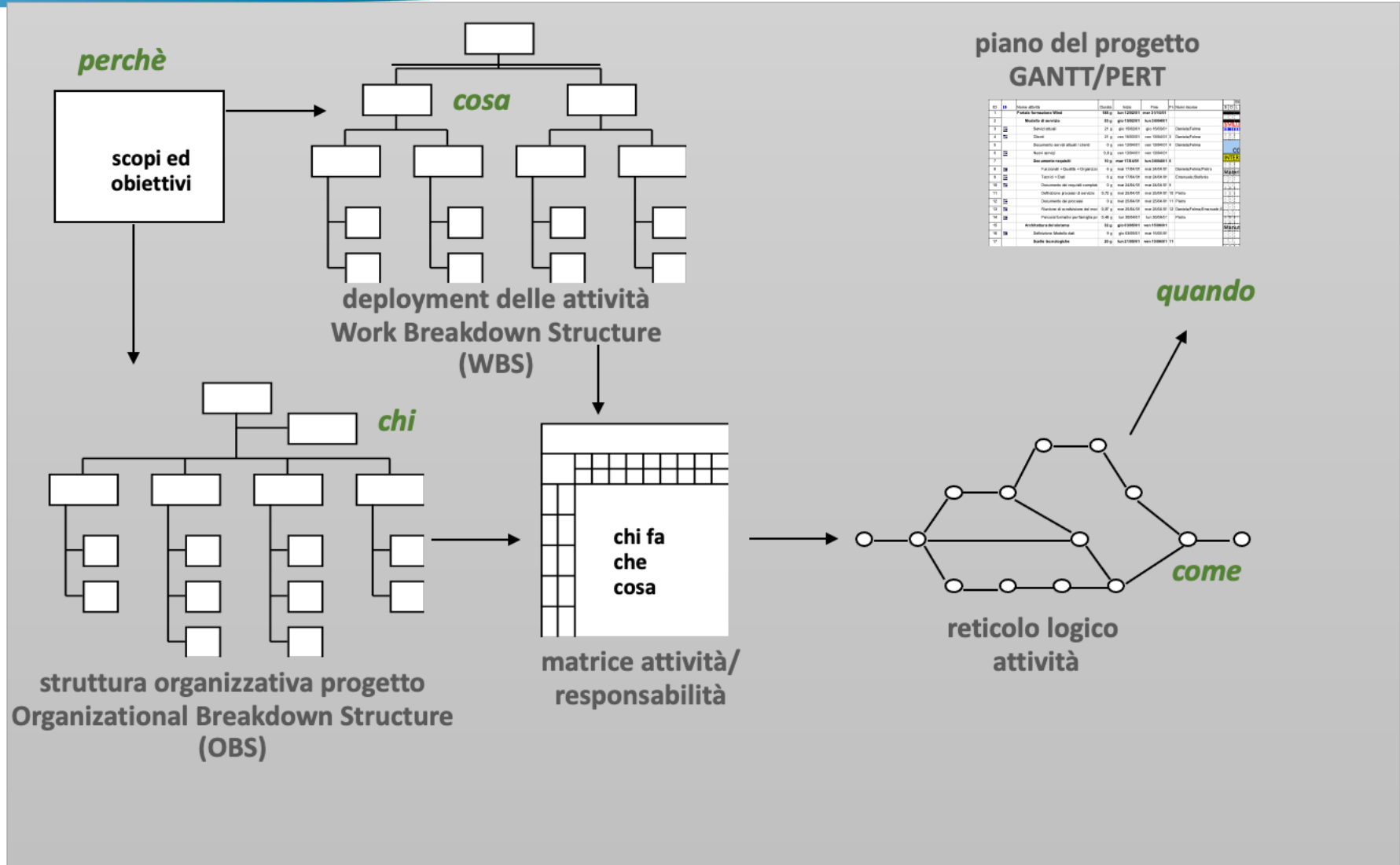
Il project management

I progetti esistono da millenni ma la conoscenza relativa è stata formalizzata solo in tempi recenti, basandosi sull'esperienza derivante dalla gestione di progetti complessi.



Le buone pratiche - 1

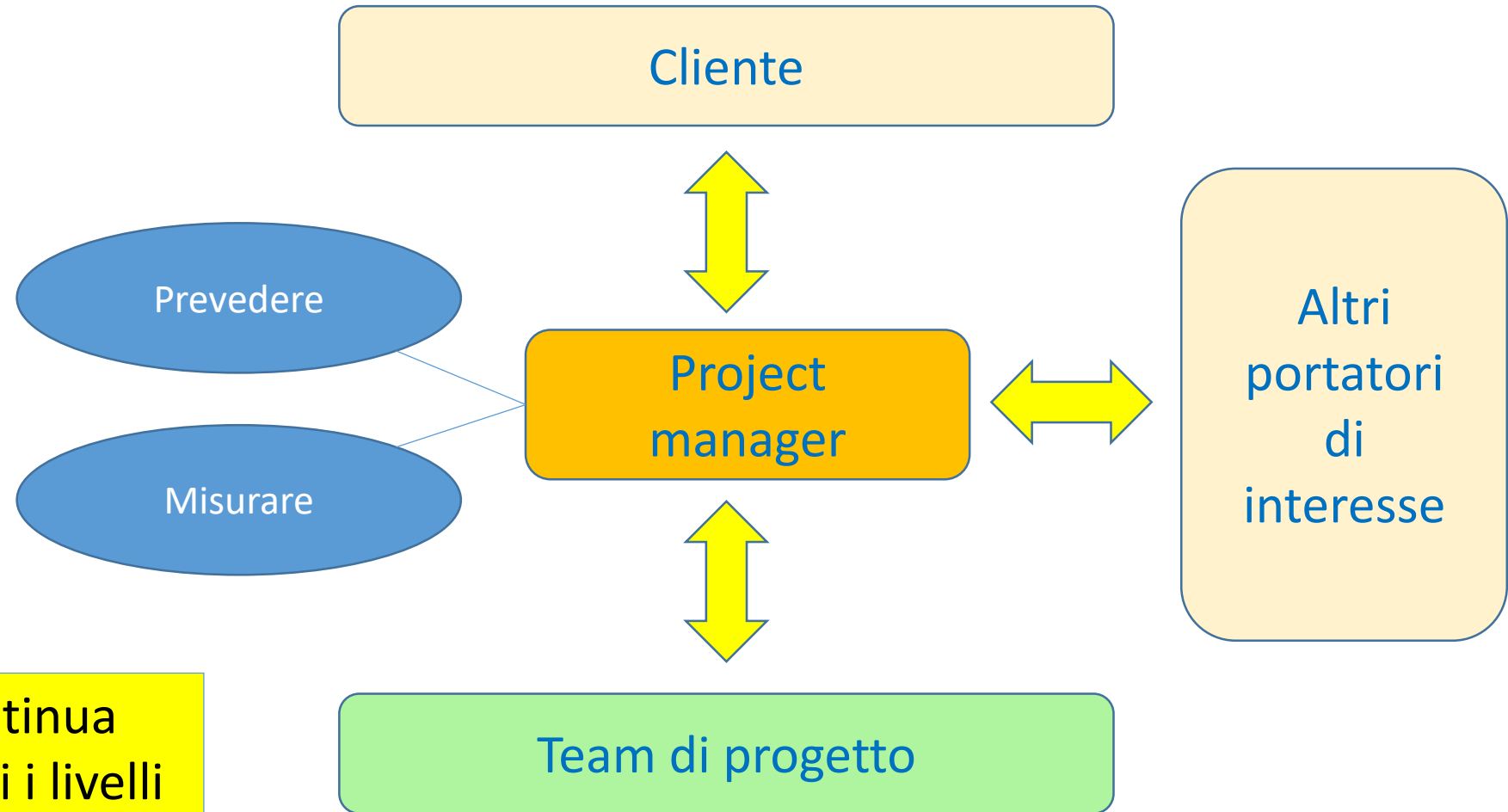
La prima buona pratica alla base di un progetto è la **corretta pianificazione**



Le buone pratiche - 2

Una pratica indispensabile è il **monitoraggio e continuo aggiornamento delle stime (costi, tempi, ambito)**

Sostenuta da una continua **comunicazione** a tutti i livelli

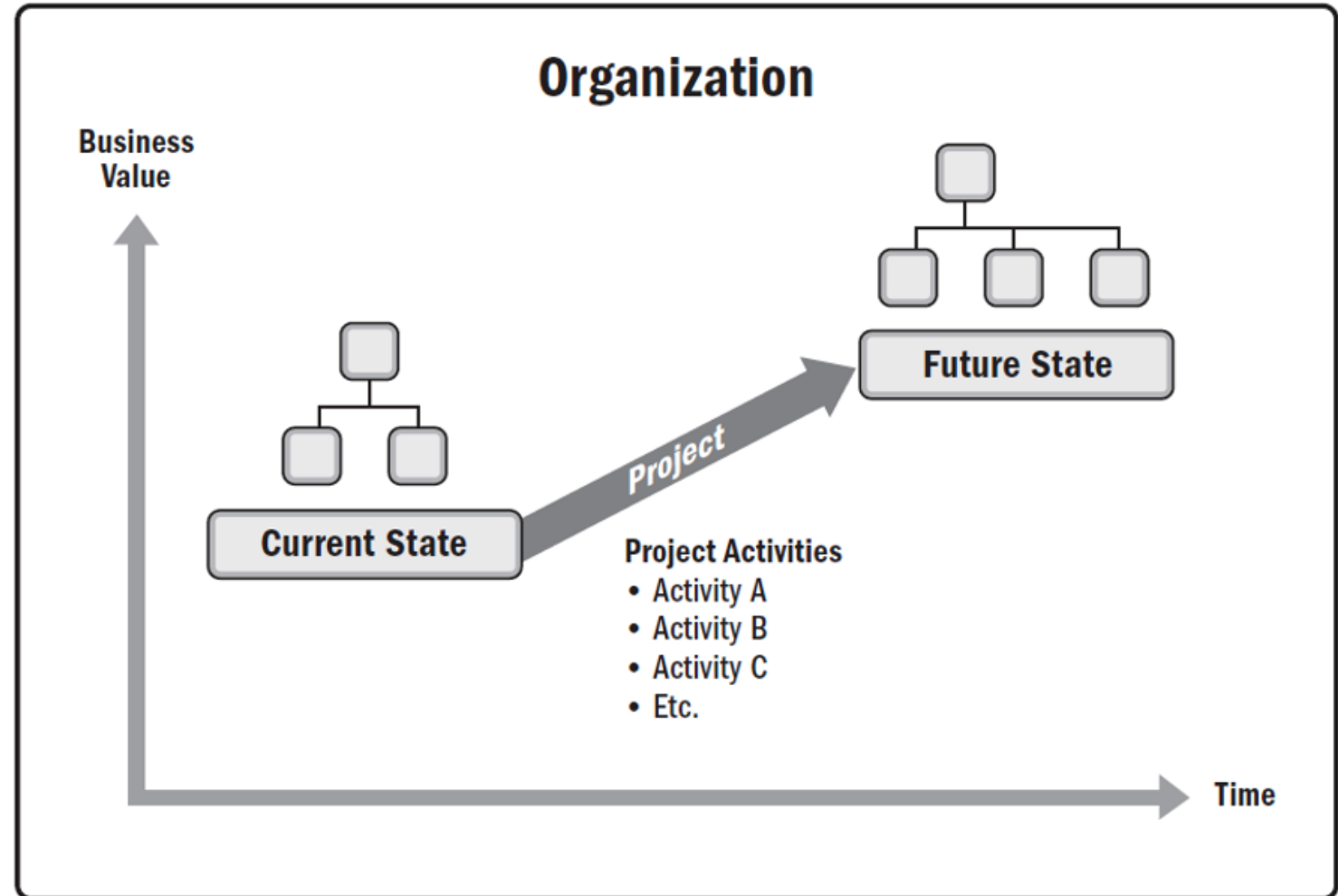


Le buone pratiche - 3

Pratica fondamentale è il **Focus sul valore per l'organizzazione.**

Questo implica essere costantemente allineati con gli obiettivi strategici dell'organizzazione.

-> Vedi presentazione sulla Business Analysis.



Le buone pratiche - 4

Un aspetto chiave è la corretta **gestione dei rischi**.

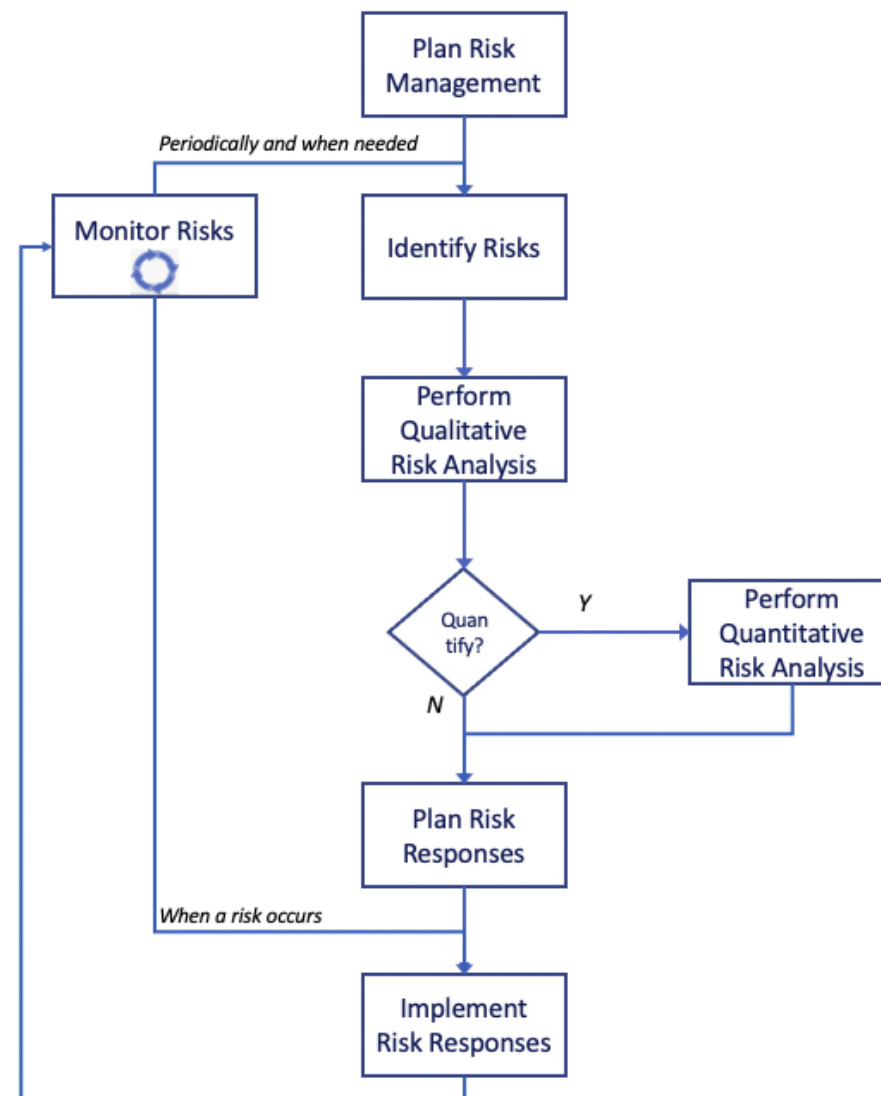
I rischi sono possibili eventi futuri che possono influenzare negativamente (minacce) o positivamente (opportunità) i progetti.

Ciascun rischio è caratterizzato da:

- Probabilità di verificarsi
- Impatto sul progetto.

Si possono mettere in atto azioni per diminuire probabilità e impatto delle minacce e aumentarli per le opportunità.

Diversi atteggiamenti rispetto ai rischi.



Le buone pratiche del project management

Grazie!

Ugo Di Giammatteo



L'Europa alla portata della vostra impresa.

