

Integrazione degli aspetti di europa progettazione e project management

Andrea Innocenti PMP®

Project manager in ambito finanziario e ICT , trainer

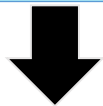


L'Europa alla portata della vostra impresa.



Competenze e tailoring

La premessa è che i **progetti europei ("europrogetti")** sono **progetti a tutti gli effetti**



Le competenze e le buone pratiche per gestirli sono quelle del **project management**



Sulle **COMPETENZE**



Ma gli europrogetti hanno **caratteristiche specifiche** da cui il:



Su **processi, metodi, modelli, artefatti.**

Progetto = sforzo temporaneo, intrapreso allo scopo di creare un prodotto, servizio o risultato unico.

Europrogetto = progetto finanziato o co-finanziato dall'Unione europea.

Europrogetti: cosa li caratterizza? (1 di 2)

Il progetto è realizzato da un **partenariato**, regolato dal Consortium agreement. Una delle organizzazioni è il "**coordinatore**" che firma il Grant agreement.

Il management è distribuito sul partenariato.
Il coordinatore nomina il project manager.

Il progetto deve includere **tutte le azioni richieste dal bando**, incluse eventuali attività non presenti nell'idea preliminare.
Esempi: estensione dell'ambito, rendicontazione, divulgazione.

Europrogetti: cosa li caratterizza? (2 di 2)

La descrizione del progetto include:

- pertinenza
- impatto
- implementazione
- partenariato
- risorse

È richiesto il **business plan** (in alcune call)

Rilevanza sull'**innovazione**

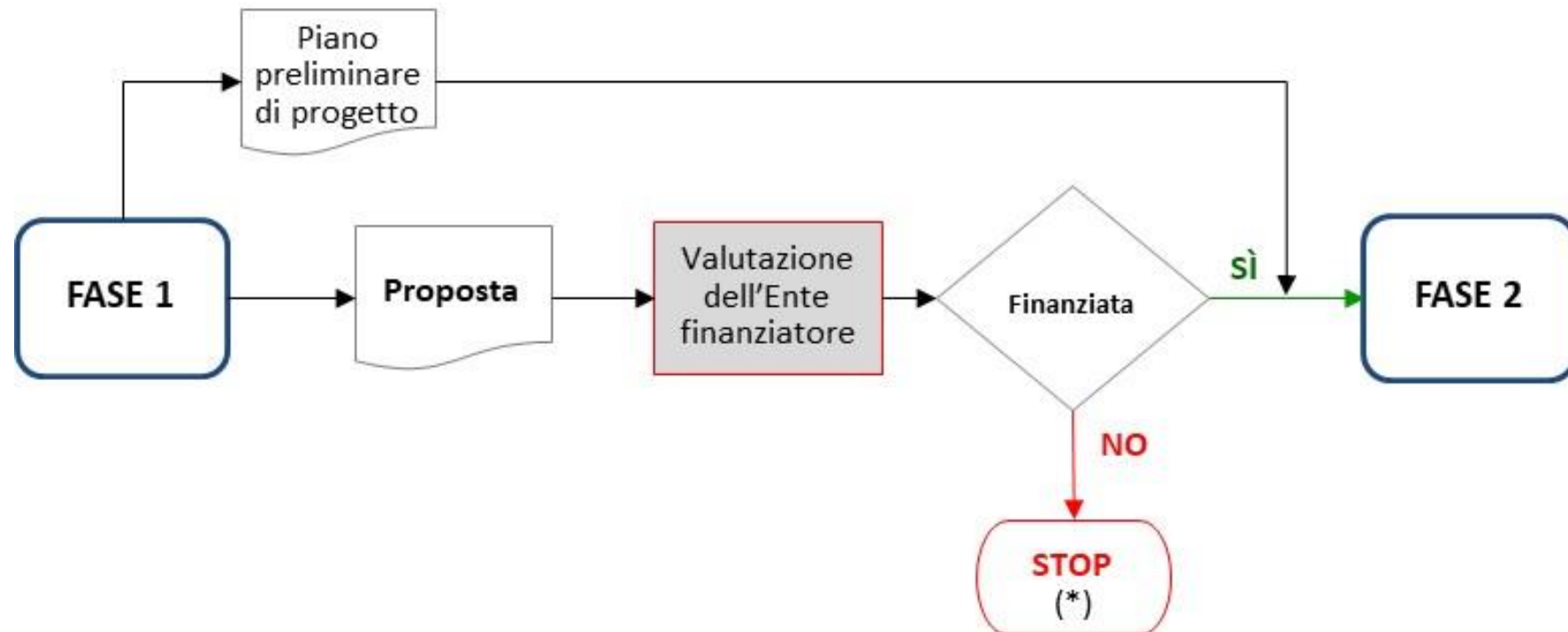
Rilevanza significativa sulla **diffusione** e sullo **sfruttamento dei risultati**

Vincoli specifici sulla pianificazione e sul reporting

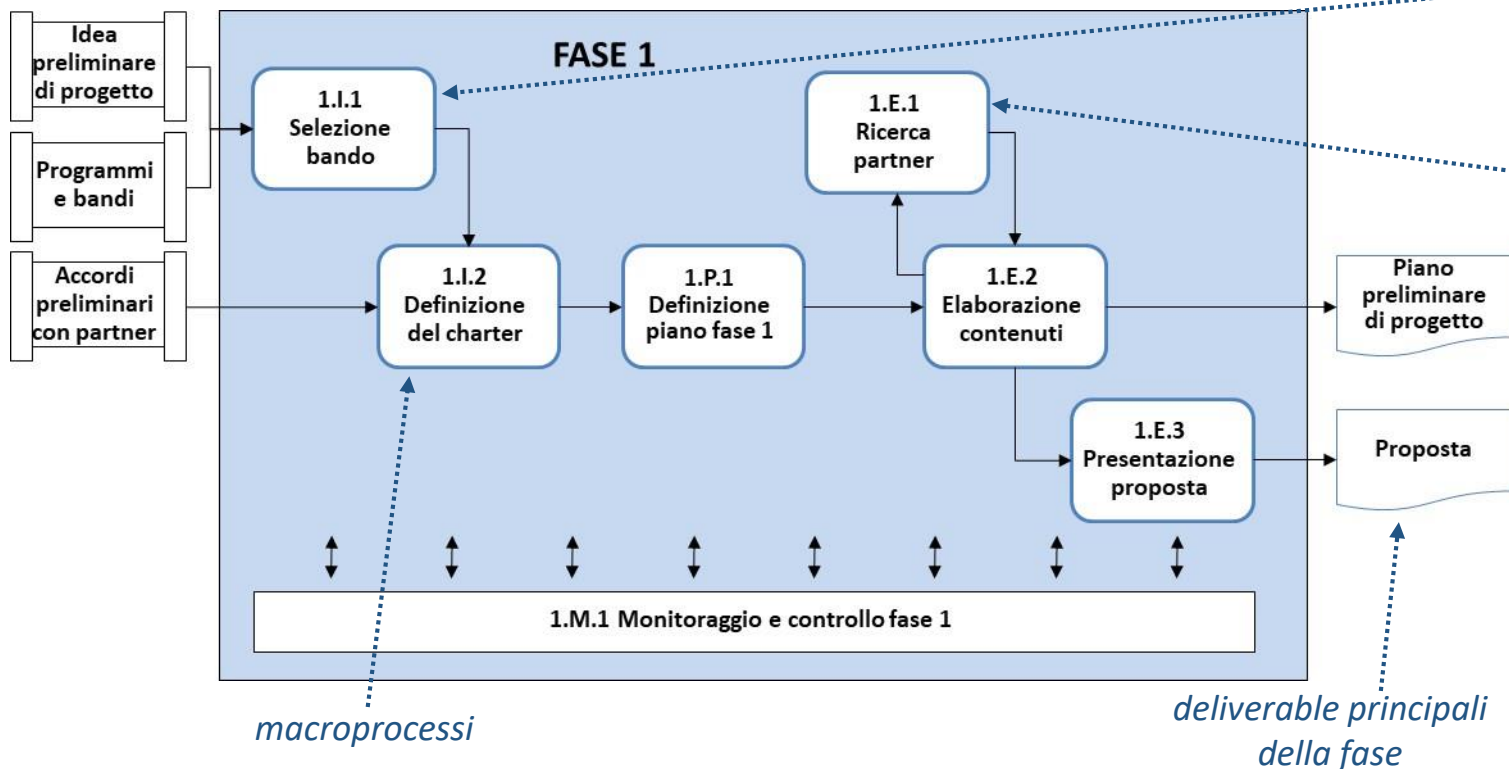
Potenziale audit della Commissione europea

Le due fasi di un europrogetto

Dal punto di vista del ciclo di vita del progetto, il punto di partenza è considerare un progetto europeo come un **unico progetto suddiviso in più fasi** (tipicamente due)



Fase 1 - dall'idea alla proposta

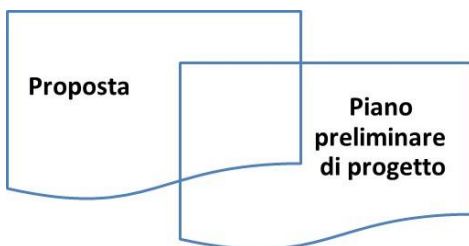


L'idea, già presente nell'organizzazione, deve "conciliarsi" con un bando

Nella fase è inclusa la **costituzione del partenariato**

La fase può essere vista:

- da una parte come "progetto nel progetto"
- dall'altra come *pre-project work*, che però:
 - deve convincere l'ente finanziatore e superare la **selezione**
 - produce un piano preliminare di progetto: più questo è **robusto**, maggiori saranno le probabilità di superare la selezione e migliore sarà la gestione della fase 2

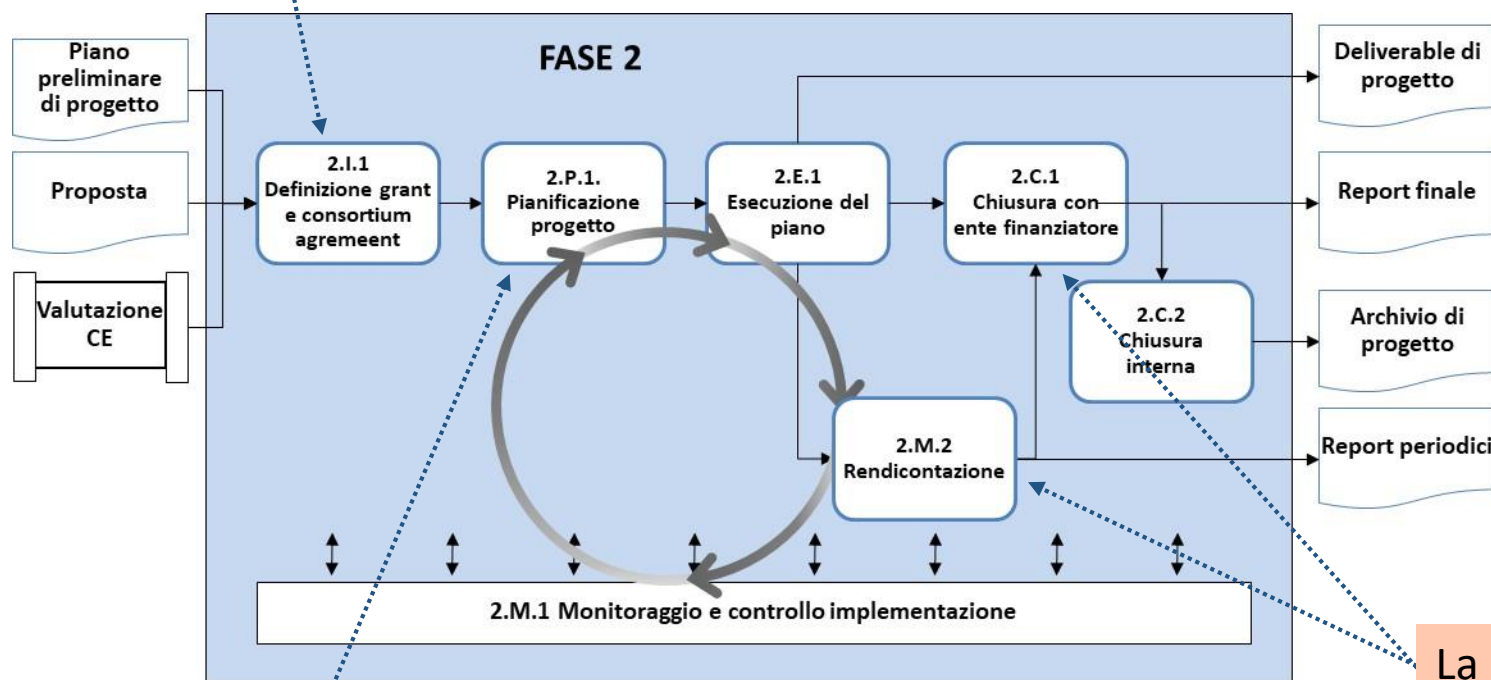


La **Proposta** è la descrizione progettuale che risponde a tutti gli aspetti sulla base dell'applicazione form e tiene presenti i criteri di valutazione.

Il **Piano preliminare di progetto** è la base per la gestione operativa della fase 2.

Fase 2 – Esecuzione di un progetto finanziato

Grant agreement e Consortium agreement definiscono i vincoli.



Il piano di progetto è vincolato dalla proposta approvata.

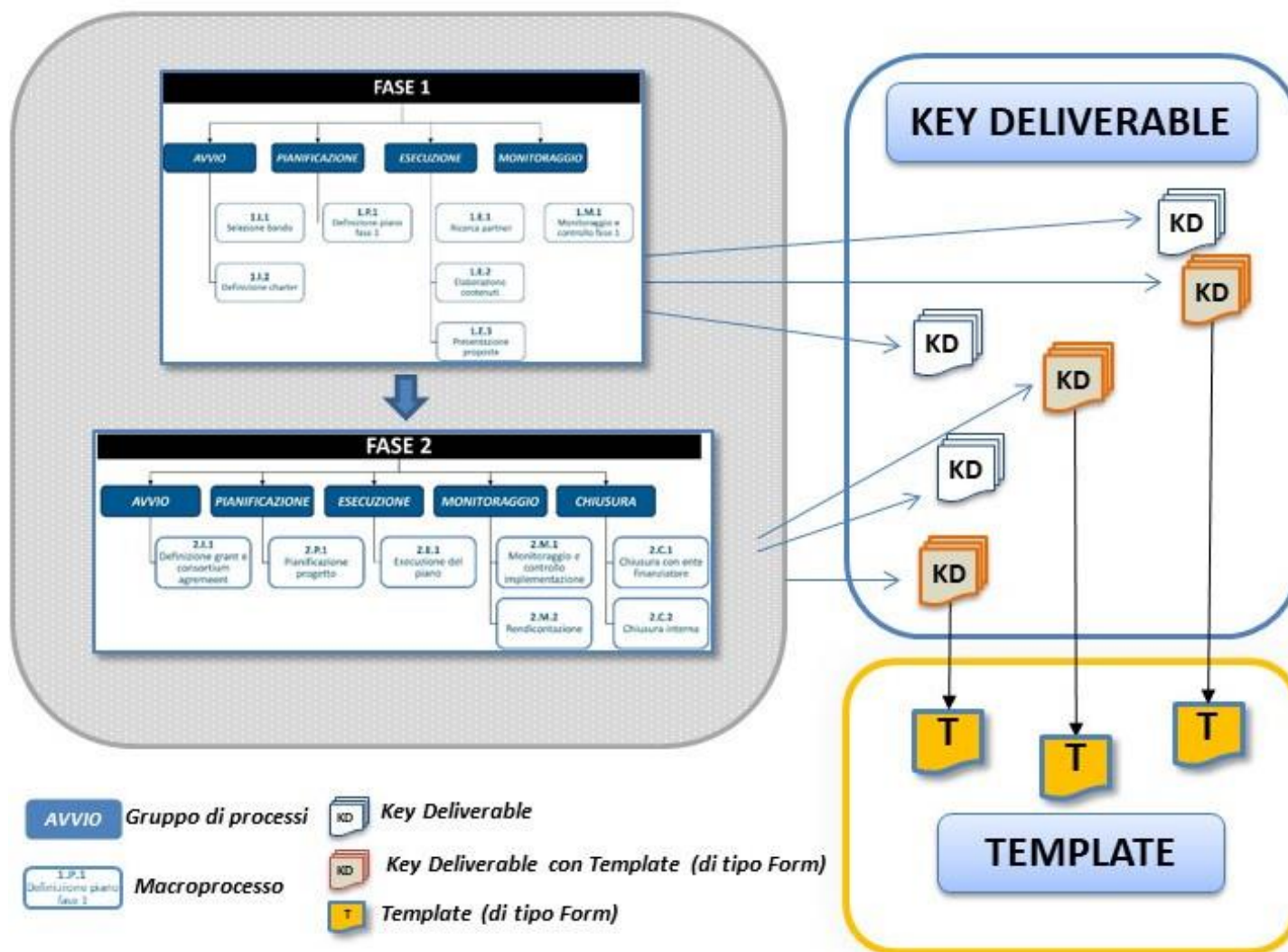
L'esecuzione è in partenariato.

Include azioni significative per la diffusione e lo sfruttamento dei risultati del progetto.

Eventuali major change devono essere approvati all'esterno.

La rendicontazione all'ente finanziatore è fondamentale.

La metodologia "EuroPM"



Key deliverable:

- Bando selezionato
- Vincoli del bando
- Project charter
- Registro degli stakeholder
- Registro dei partner
- Piano della fase 1
- Proposta
- Piano preliminare di progetto
- Work performance information
- Change request
- Consortium agreement
- Grant agreement
- Project management plan
- Deliverable di progetto
- Work performance report
- Change request verso l'ente finanziatore
- Report periodici
- Report finale
- Archivio di progetto

Il libro

336 pagine

Edizione digitale e cartacea

14 template scaricabili

4 appendici

(PMBOK6, PMBOK7,
ISO21502, template),
**acronimi, glossario,
bibliografia-linkografia**

ISBN 978-88-351-2075-9

www.eurosportello.eu/euopm



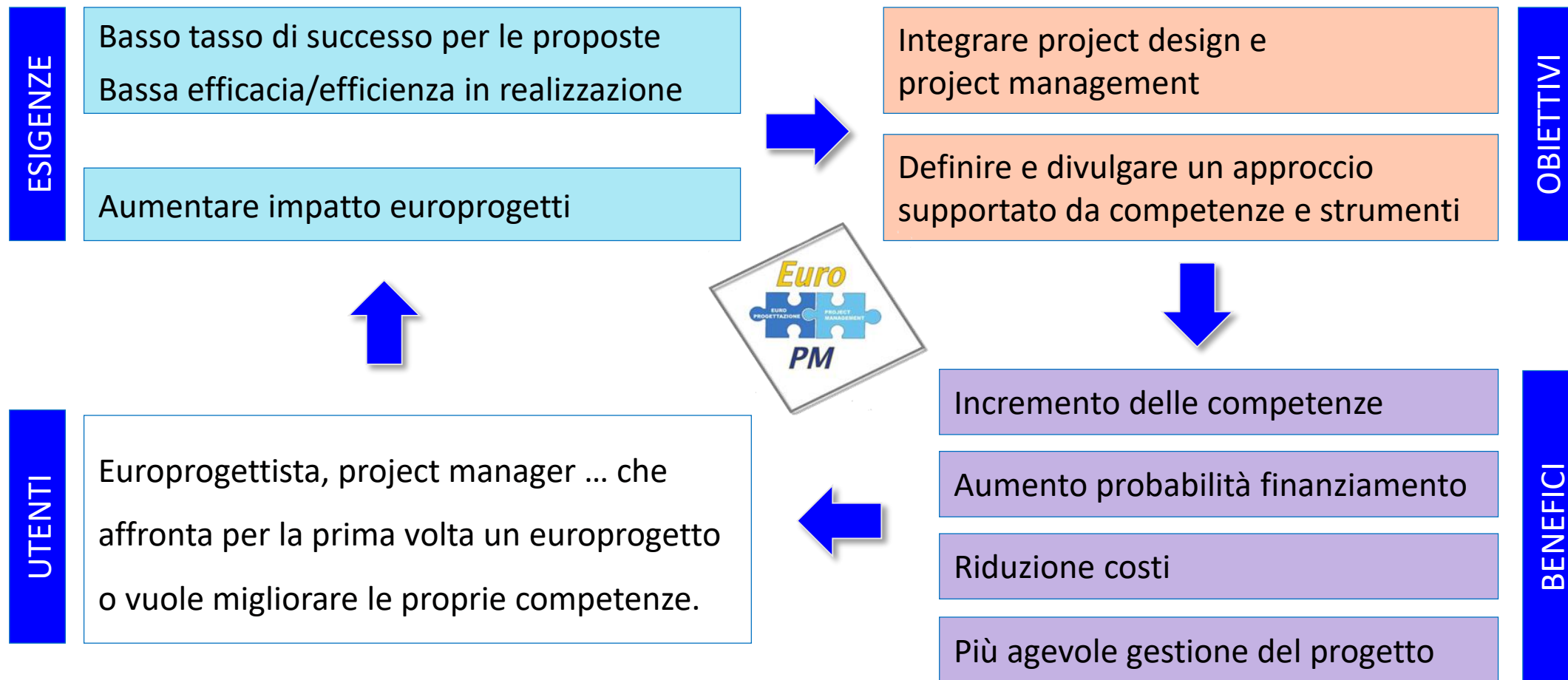
14 autori, di cui due curatori

Prefazioni di

- D. Amabile, The European House - Ambrosetti
- D. Vannozzi, Dir. Generale CINECA

Ha le sue origini
nell'iniziativa "EuroPM"
attiva dal 2015 al 2018 come
gruppo di lavoro congiunto
dei tre chapter italiani del PMI
ed Eurosportello Confesercenti

Il libro: motivazioni

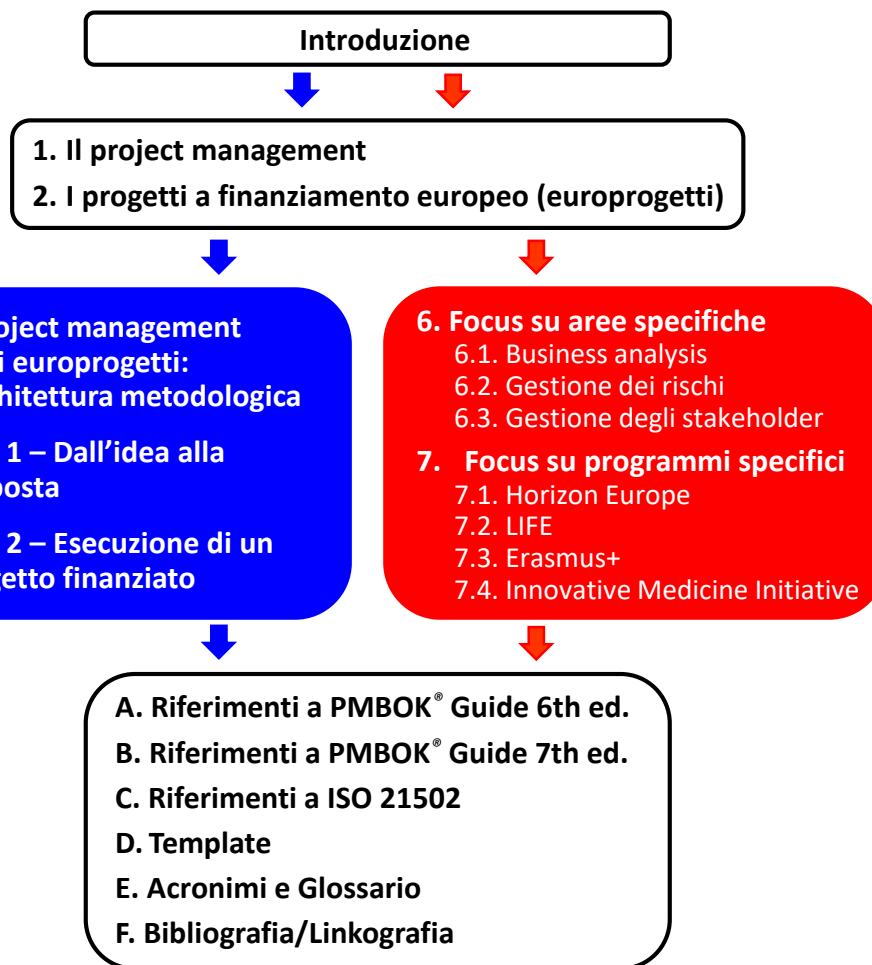


Il libro: indice e percorsi

Percorso blu *METODOLOGICO*

Top-down,
deduttivo,
strutturato e
costantemente
collegato allo
standard di
riferimento

L'approccio è estendibile, con
ulteriori semplici personalizzazioni,
a qualunque ente finanziatore



Percorso rosso *FOCALIZZATO*

Bottom-up,
esperienziale,
induttivo e
basato sulle
buone pratiche
del project
management

Europrogettazione & project management per il successo nei bandi europei

Grazie per l'attenzione

Andrea Innocenti



L'Europa alla portata della vostra impresa.

